

ASBIRO MBA

www.asbiro.pl

Tomasz Bortkiewicz

Restrukturyzacja

Konspekt

1. Czy i jak restrukturyzować przedsiębiorstwo? (Wykład 4h)

- a) Kiedy firma wymaga restrukturyzacji
- b) Metody restrukturyzacji
- c) Warunki powodzenia restrukturyzacji
- d) Przykłady: Ursus, MPWiK, PZU, Elektrownia,

2. Czy i jak restrukturyzować przedsiębiorstwo? (Warsztaty 4h)

- a) Procesy biznesowe
- b) Kompetencje
- c) Zasoby
- d) Organizacja

3. Czy przedsiębiorstwo potrzebuje strategii? (Wykład 4h)

- a) Misja
- b) Wizja
- c) Cele
- d) Plany operacyjne

4. Budujemy strategię firmy. (Warsztaty 4h)

- a) Misja
- b) Wizja
- c) Cele
- d) Plany operacyjne

5. Zarządzanie projektami (wykład 4h)

- a) Po co
- b) Cele
- c) Harmonogram, budżet
- d) Struktura zarządcza
- e) Biuro projektów

6. Zarządzanie projektami (warsztaty 4h)

- a) Określenie celów
- b) Opracowanie harmonogramu,
- c) Opracowanie budżetu
- d) Projektowanie struktury zarządczej projektu